

# IL CAMMINO SRL

Codice fiscale 02245760208 – Partita iva 02245760208

Sede legale: VIA SAN PIETRO 28/B - 46043 CASTIGLIONE DELLE STIVIERE MN  
Numero R.E.A 236599

Registro Imprese di MANTOVA n. 02245760208  
Capitale Sociale Euro € 30.000,00 i.v.

## Relazione sulla gestione al bilancio chiuso al 31.12.2020

### 1. INTRODUZIONE

Signori soci,

il bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31.12.2020 che sottopongo alla Vostra approvazione, rileva un utile di euro 16.723 rispetto ad un utile dell'esercizio precedente pari ad euro 13.125.

A tale risultato si è pervenuti imputando un ammontare di imposte pari a euro 413.686 al risultato prima delle imposte pari a euro 430.409 a sua volta determinato allocando ammortamenti per euro 348.811.

La società il Cammino Srl si occupa in via esclusiva della gestione della Residenza San Pietro; lo scopo sociale è proprio la conduzione complessiva della Struttura in tutti i suoi aspetti, in modo da offrire un'assistenza individuale e qualificata atta a migliorare la qualità della vita ed a mantenere il benessere psico-fisico degli Ospiti accolti. "Il Cammino srl" è altresì gestore del servizio di Assistenza Domiciliare Interata (ADI) e dell'Unità di Cure Palliative Domiciliari (UCP-DOM) che ha la propria sede presso la Struttura.

L'Ente fa parte del Gruppo Mantova Salus, gruppo privato operante in Lombardia e specializzato nell'assistenza sanitaria e socio sanitaria integrata.

La società si occupa esclusivamente della gestione della Residenza San Pietro situata a Castiglione delle Stiviere. La Residenza accoglie anziani non autosufficienti o parzialmente autosufficienti, che non possono essere assistiti in casa o che necessitano di specifica assistenza sanitaria, persone affette da disabilità e/o fragilità, nonché gravi compromissioni psichiche o sensoriali, persone oltre i 65 anni affette da fragilità fisica e/o cognitiva o in stato vegetativo, malati terminali oncologici e non oncologici, non assistibili presso il domicilio, in fase avanzata di una patologia ad andamento irreversibile. La struttura ha una capacità ricettiva globale di 130 posti letto.

## **2. ANALISI DELLA SITUAZIONE DELLA SOCIETÀ, DELL'ANDAMENTO E DEL RISULTATO DI GESTIONE**

L'analisi della situazione della società, del suo andamento e del suo risultato di gestione è analizzata nei paragrafi che seguono, specificamente dedicati allo scenario di mercato, alla concorrenza e agli investimenti effettuati.

### 2.a) Scenario Macro-economico ed andamento della società

La Residenza gestita dalla società accoglie anziani non autosufficienti o parzialmente autosufficienti, che non possono essere assistiti in casa o che necessitano di specifica assistenza sanitaria, persone affette da disabilità e/o fragilità, nonché gravi compromissioni psichiche o sensoriali, persone oltre i 65 anni affette da fragilità fisica e/o cognitiva o in stato vegetativo, malati terminali oncologici e non oncologici, non assistibili presso il domicilio, in fase avanzata di una patologia ad andamento irreversibile. La struttura ha una capacità ricettiva globale di 130 posti letto di cui 126 coperti dal contratto con il Servizio Sanitario Regionale e 6 solventi.

### 2.b) Comportamento della concorrenza

La struttura gestita da Il Cammino Srl è molto particolare nel suo genere in quanto ha più unità d'offerta: RSA, RSD, ADI, Hospice e Stati Vegetativi, per questo sul territorio non soffre la presenza di altri competitors soprattutto alla luce del fatto che la struttura è tutta accreditata a quasi completamente a contratto e per di più nella provincia di Mantova, l'offerta socio sanitaria è inferiore alla domanda.

La Residenza San Pietro è stata colpita dalla pandemia come la maggior parte delle Residenze per anziani, anche se in modo lieve. I decessi degli ospiti sono stati in numero molto ridotto tanto che i posti letto sono stati velocemente occupati non appena è stato possibile riprendere gli ingressi di ospiti in struttura che sono stati bloccati da Regione Lombardia per alcuni mesi.

### 2.c) Investimenti effettuati

Nell'anno 2020 non sono stati effettuati investimenti di rilievo.

## **3. ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

Nell'anno 2020 la gestione è stata sicuramente influenzata dall'avvento della pandemia anche se si è riusciti a far fronte alle problematiche con discreto anticipo, infatti già a fine febbraio la società ha deciso di chiudere la struttura all'ingresso di soggetti esterni (tra cui anche i familiari degli ospiti). La

struttura ha iniziato da subito a dotare il personale dei DPI necessari e a controllarlo attraverso l'effettuazione di tamponi molecolari, grazie all'aiuto del vicino Ospedale San Pellegrino che fa sempre parte del Gruppo Mantova Salus. Non appena è stato rilevato il primo paziente positivo in struttura ci si è subito organizzati per creare dei reparti "infetti" in cui isolare gli ospiti contagiati e puliti per la restante parte. Così facendo si sono limitati al minimo sia i contagi che fortunatamente i decessi. Rispetto al 2019 le giornate di degenza sono state inferiori in quanto per alcuni mesi Regione Lombardia ha bloccato gli ingressi di nuovi ospiti, ma non appena sono stati riaperti la struttura si è nuovamente riempita tanto che questa flessione non ha minato al buon andamento economico patrimoniale della società che è rimasto sostanzialmente in linea con gli anni precedenti.

#### 4. COMMENTO ED ANALISI DEGLI INDICATORI DI RISULTATO

Ai sensi dell'art. 2428 n.1 codice civile qui di seguito si forniscono le informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Per quanto concerne le tematiche ambientali la società è molto attenta nel tenersi aggiornata e seguire le normative previste in tema di gestione di rifiuti ordinari nonché speciali.

Per quanto concerne il personale, si forniscono i seguenti indicatori:

##### Composizione

<b>Composizione</b>	<b>Dirigenti</b>	<b>Quadri</b>	<b>Impiegati</b>	<b>Operai</b>	<b>Altre Categorie</b>
Uomini (numero)				13	
Donne (numero)			2	109	
Contratto a tempo indeterminato				113	
Contratto a tempo determinato				11	
Altre tipologie					
Titolo di studio: laurea			1	25	
Titolo di studio: diploma			1	50	
Titolo di studio: licenza media				47	

Turnover:

<b>Turnover</b>	<b>1/1</b>	<b>Assunzioni</b>	<b>Dimissioni, Pensionamenti e Cessazioni</b>	<b>Passaggi di Categoria</b>	<b>31/12</b>
Contratto a Tempo Indeterminato	127	5	19	3	113
Dirigenti					
Quadri					
Impiegati	2				2
Operai	125	5			111
Altri					
Contratto a Tempo Determinato	5	17	11		11
Dirigenti					
Quadri					
Impiegati					
Operai	5	17	11		11
Altri					
(....)					

Modalità retributive:

<b>Modalità Retributive</b>	<b>Dirigenti</b>	<b>Quadri</b>	<b>Impiegati</b>	<b>Operai</b>
Retribuzione media lorda contratto a tempo indeterminato			2019,75	1450
Retribuzione media lorda contratto a tempo determinato				1282
Retribuzione media lorda altre tipologie				

<b>Salute e Sicurezza</b>	<b>Malattia (gg)</b>	<b>Infortunio (gg)</b>	<b>Maternità (gg)</b>	<b>Altro (gg)</b>
Contratto tempo indeterminato	2515	586	1549	618
Contratto a tempo determinato	7	134		
Contratto a tempo parziale				
Altre tipologie				

**5. INFORMAZIONI SUI PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE**

In relazione alle informazioni richieste dall'art. 2428, comma 3, 6 bis del Codice Civile, si fa presente che, in merito al rischio di credito, di liquidità e di variazione dei flussi finanziari, non sussistono esigenze di particolari segnalazioni salvo quanto già indicato in Nota Integrativa in merito alla richiesta di moratoria per i finanziamenti in essere prevista dall'art. 56 del D.L. 18/2020 c.d. "Cura

Italia", convertito con modificazioni dalla Legge 24.04.2020, n. 27 e successivamente integrato dall'art. 65 del D.L. 104/2020, nonché prorogato dall'art. 1 c. 248 della L. 178/2020. Allo stato attuale la società non presenta situazioni critiche sia in funzione delle linee di credito disponibili, sia in relazione alla tempistica di incasso dei crediti e di pagamento dei debiti.

## **6. ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO**

Nel corso dell'anno 2020 la società non ha effettuato attività di ricerca e sviluppo

## **7. RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI**

I rapporti intercorsi infragruppo sono volti a realizzare sinergie nel settore di appartenenza. Le prestazioni di servizi rese o ricevute sono regolate a condizioni di mercato. Ulteriori informazioni sono fornite nella nota integrativa.

## **8. NUMERO E VALORE NOMINALE DELLE AZIONI PROPRIE E DELLE AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI**

Si precisa che la Società non possiede e, nel corso dell'esercizio, non ha acquistato o alienato azioni proprie né direttamente, né per il tramite di società fiduciarie o per interposta persona.

## **9. NUMERO E VALORE NOMINALE DELLE AZIONI PROPRIE E DELLE AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI ACQUISTATE O ALIENATE**

La Società non possiede e, nel corso dell'esercizio, non ha acquistato o alienato azioni proprie o né direttamente, né per il tramite di società fiduciarie o per interposta persona.

## **10. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

### **Evoluzione prevedibile della gestione anno 2021**

Le regole di sistema per l'anno 2021 sono sostanzialmente rimaste invariate rispetto all'anno precedente. La pandemia ha fortemente influenzato anche la gestione dell'attività nel 2021 soprattutto sotto il profilo delle vaccinazioni che sono state effettuate a inizio anno a tutto il personale della struttura e a tutti gli ospiti. Oltre a ciò il personale è costantemente tenuto sotto controllo attraverso l'effettuazione di tamponi. Gli ingressi in struttura da parte di soggetti esterni (come familiari degli ospiti o fornitori ecc.) a tutt'oggi sono ancora bloccati.

Dal punto di vista economico non prevediamo particolari problematiche alla luce del fatto che Regione Lombardia ha confermato i budget dell'anno precedente, l'ATS Val Padana, paga regolarmente e il tasso di saturazione dei posti letto è al 99%.

#### **11.APPROVAZIONE DEL BILANCIO E PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'UTILE DI ESERCIZIO**

Signori Soci, ringraziandoVi per la fiducia accordata, Vi invito ad approvare il bilancio così come presentato.

Castiglione delle Stiviere (MN), 28 maggio 2021

L'Amministratore Unico  
Anna Nicchio